

MANAJEMEN INDUSTRI

Teknik Kimia_S1
Ir.Harini Agusta,MM.

PENDAHULUAN

Apa itu manajemen industri → ?

Manajemen menunjuk pada konsep pengaturan dengan penekanan efisiensi, sedangkan industri menunjuk pada konsep perubahan dengan penekanan nilai tambah.

Penciptaan nilai tambah terbentuk adanya faktor-faktor produksi seperti bahan-bahan, orang-orang, mesin dan alat lain, serta metode.

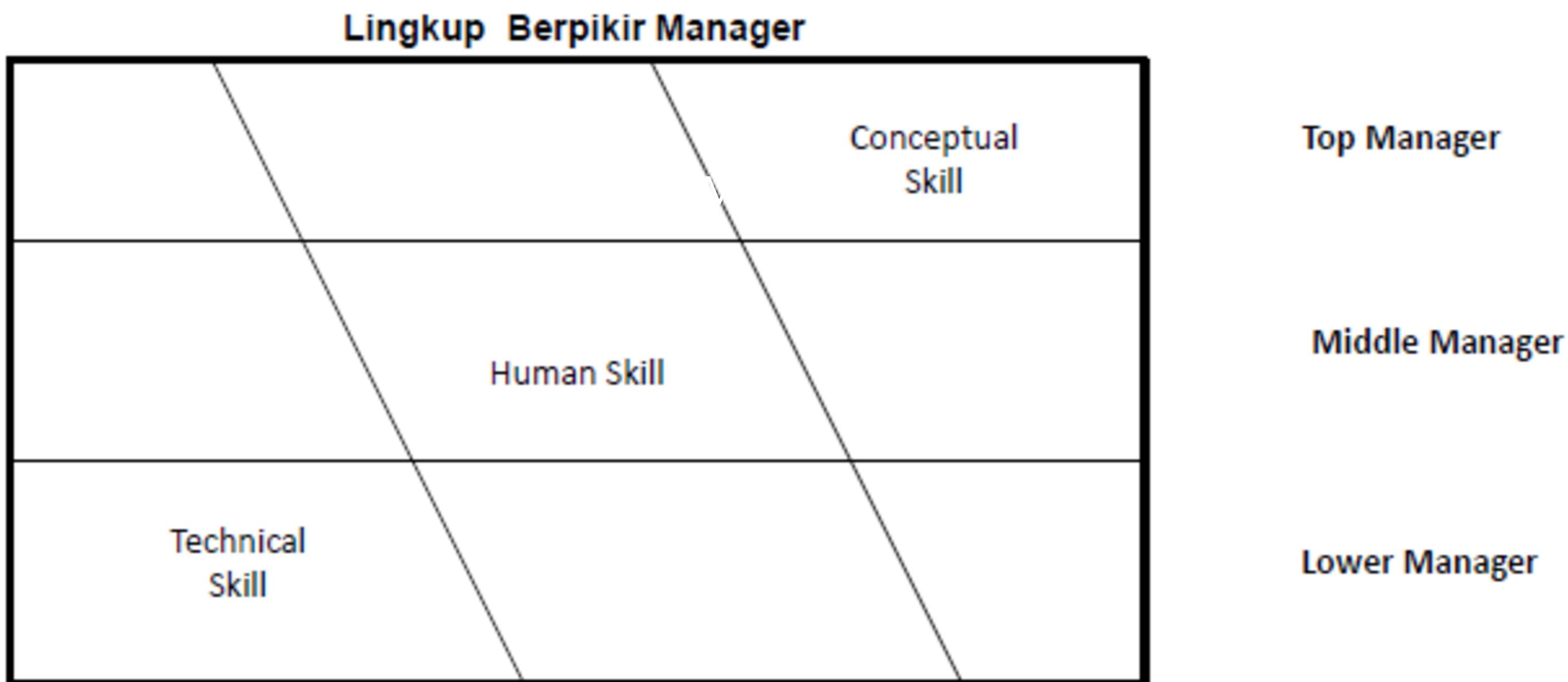
Apa tujuan perusahaan sebenarnya → ?

*1. Mempertahankan
kelangsungan hidup (survival)*

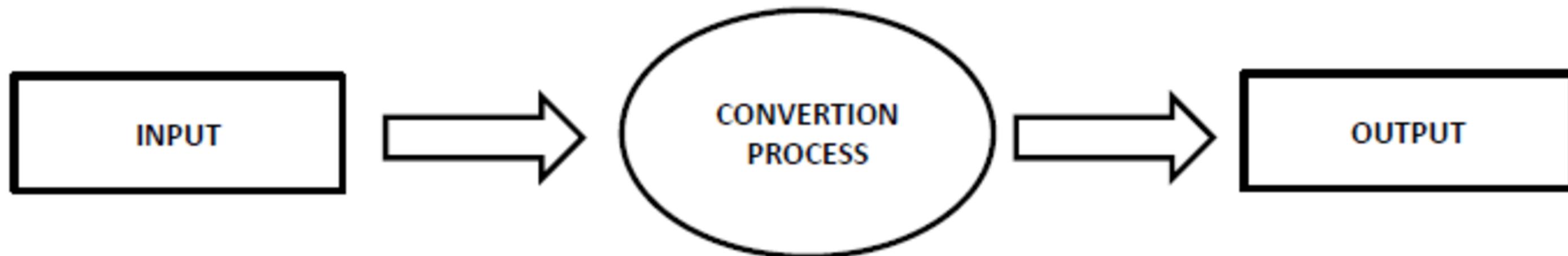
*2. Mendapatkan keuntungan
(Profitability)*

3. Pertumbuhan (Growth)

LINGKUP BERPIKIR MANAJEMEN



PERUSAHAAN SEBAGAI SISTEM OPERASI



Resources	Management	Product
<i>Material Machinery Manpower Energy Information</i>	<i>Planning Organizing Directing Reporting Evaluating</i>	<i>Goods Service Information time</i>

KEGIATAN OPERASI DALAM PERUSAHAAN

Kegiatan operasi dalam perusahaan

Perusahaan	Komponen Input	Product (Output)
Pabrik Tekstil	Bahan (kapas, serat sintetis, benang, bahan kimia, dan sebagainya). Mesin – mesin tekstil Ahli – ahli tekstil, energi listrik, informasi tentang tekstil	Barang tekstik (kain, pakaian, dan sebagainya) Informasi tentang kualitas tekstil
Pabrik Mobil	Bahan (besi, spare part, ban mobil) Mesin – mesin, ahli permesinan, energi listrik, informasi tentang mobil	Macam – macam mobil, informasi tentang kualitas mobil, waktu
Bank	Kasir, uang, komputer, informasi ekonomi	Pelayanan keuangan, deposito, kredit, dan sebagainya.
Rumah Sakit	Pasien, alat kedokteran, dokter dan perawat, obat – obatan, energi, informasi tentang penyakit	Pelayanan kesehatan, penyembuhan, awat inap, dan sebagainya.

PRODUK APA YANG AKAN DIHASILKAN

1

Apakah produk itu berupa barang atau jasa?

2

Adakah konsumen yang mau menyerap produk yang bakal dihasilkan?
Berapa banyak kapasitasnya?

3

Agar bisa dijual bagaimana kaitannya dengan konsep supply demand dalam ekonomi makro?

4

Bagaimana mendesign produknya?
(Product design)

5

Bagaimana mendesign kualitasnya? (Design Quality)

6

Berapa lama produk itu bisa bertahan?
(Product life cycle)

PERMASALAHAN YANG MENYANGKUT INPUT

Berkenan dengan bahan :

1

Bahan apa yang diperlukan dan berapa jumlahnya (Inventory) ?

3

Pada tahapan apa saja bahan – bahan itu harus diolah (Process of operation)?

2

Bagaimana cara penggudangannya (Material Handling)?

5

Bagaimana menentukan dan mengendalikan kualitas bahan pada masing – masing tahapan pengolahan (Quality Control)?

4

Pada tahapan pengolahan mana saja persediaan bahan setengah jadi harus dipertahankan?

6

Bagaimana mengatur penjadwalan produksi atau production scheduling ?

PERMASALAHAN YANG MENYANGKUT INPUT

Berkenan dengan peralatan :

1

Teknologi apa yang digunakan (pilihan technology)?

3

Berapa kapasitas peralatan tersebut (Capacity design)

2

Berapa jenis mesin yang diperlukan

4

Dimana peralatan itu ditempatkan (Lokasi dan layout)?

5

Bagaimana memeliharanya (Maintenance)?

PERMASALAHAN YANG MENYANGKUT INPUT

Berkenaan dengan manusia :

- 
- 1 Tingkat keterampilan kerja dan sistem pelatihan
 - 2 Pemeliharaan tenaga kerja
 - 3 Pembagian tugas dan peraturan kerja
 - 4 Sistem insentif



**TERIMA
KASIH**