



KISI-KISI SOAL UJIAN SEMESTER TAHUN AKADEMIK 2025/2026

Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGI E BISNIS  
Hari, tanggal :  
Kelas/Angkatan : Akuntansi/Manajemen  
Dosen Pengampu : **H. ABDUL MANAP, SE, MM, MBA.**

1. Studi Kasus: Suatu perusahaan menunjukkan data factor *Strategic Advantage Profile* (SAP) dan *Environmental Threat and Opportunity Profile* (ETOP) sebagai berikut :

No	FAKTOR SAP	INDIKATOR			FAKTOR ETOP	INDIKATOR		
		(a)	(b)	(c)		(a)	(b)	(c)
1	Pemasaran	↓	↑	→	SosioEkonomi	↓	↑	→
2	Litbang	↑	↓	↑	Pesaing	↑	↓	↑
3	Produksi/Operasi	→	→	→	Pemasok	→	→	→
4	SDM	↑	↑	↑	Teknologi	↑	↑	↑
5	Keuangan	↓	↑	→	Pemerintah	↓	↑	→

Dari data di atas Anda diminta :

- Melakukan analisa bisnis atas data SAP dan ETOP tersebut.
  - Rekomendasikanlah Grand Strategic apa yang tepat menurut Anda, berikanlah alasannya.
2. a. Jelaskan pengertian Manajemen Strategik E Bisnis dan Strategi serta Taktik serta perbedaannya.  
b. Jelaskan masing-masing Vision, Mission, Goal and Objectives dan mengapa perlu ada.  
c. Bisakah Anda membangun Visi berikan contohnya 2 Saja dan bagaimana menindaklanjutinya menjadi Misi.  
d. Menurut Saudara bagaimana perusahaan mendapatkan peluang lingkungan.  
e. Bagaimana caranya supaya perusahaan memenangkan persaingan.  
f. Ahli Stratak: Siapa saja yang bisa menjadi ahli strata, jelaskan masing-masing.
3. a. Grand Strategy perusahaan ada berapa, jelaskan masing-masing.  
b. Strategi Operasional apa saja yang Anda ketahui, jelaskan masing-masing.  
c. Bagaimanakah sebaiknya Strategi Generik dijalankan oleh perusahaan, jelaskan.  
d. Jelaskan satu persatu bagaimana proses Manajemen Strategik atau model Manajemen Strategik.  
e. Apa yang dilakukan perusahaan jika terdapat penyimpangan strategi dan Implementasi Strategi.  
f. Apa yang dilakukan perusahaan jika tidak ada penyimpangan strategi dan implementasi strategi.
4. Berikan ulasan studi kasus paper Manajemen Strategik yang Anda Buat dan rekomendasi apa yang buat terhadap kasus tersebut. (masih ada yg tdk buat paper dan ada bbrp yg tidak presentasi, akan saya periksa semua 1/1).

---Selamat Bekerja Sendiri---